



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ  
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

\*\*\*\*\*

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วย  
หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ รองรับภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศและ  
ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)รวมทั้งสอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ  
ดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment :ITA) นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ  
บริหารงานทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ แต่ละด้าน ดังนี้

#### ๑. ด้านการสรรหา

สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ ดำเนินการวางแผนกำลังคน สรรหาคนตามคุณลักษณะ  
มาตรฐานกำหนดตำแหน่งและเลือกสรรบุคคลที่เป็นคนดี คนเก่ง เพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลนาโพธิ ดังนี้

๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังที่รองรับภารกิจ  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ

๑.๒ จัดทำและดำเนินการตามแผนสรรหาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ให้ทันต่อการ  
เปลี่ยนแปลงหรือทดแทนอัตรากำลังที่ล้าอก โอน ย้าย โดยมุ่งเน้นให้มีอัตรากำลังว่างไม่เกินร้อยละ ๑๐ ของ  
อัตรากำลังทั้งหมด

๑.๓ การรับสมัครคัดเลือกบุคคลเพื่อบรรจุและแต่งตั้งเข้ารับราชการ หรือประกาศรับโอนย้าย  
พนักงานส่วนท้องถิ่น มาดำรงตำแหน่งที่ว่างโดยการเผยแพร่ประกาศผ่านเว็บไซค์หน่วยงาน และบอร์ดประชาสัมพันธ์  
พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานภายนอก เพื่อการรับรู้และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔ แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรร เพื่อให้การดำเนินการสรรหาและเลือกสรรผู้ที่  
มีความรู้ ความสามารถ และเป็นคนดี สอดคล้องตามภารกิจของหน่วยงาน การคัดเลือกบุคคลเพื่อเลื่อนระดับตำแหน่ง  
ที่สูงขึ้นต้องปฏิบัติโดยความเป็นธรรมเสมอภาคและยุติธรรม เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับ  
ตำแหน่ง

#### ๒. ด้านการพัฒนา

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ ดำเนินการวางแผนพัฒนาบุคคลเพื่อพัฒนาความรู้ทักษะ<sup>๑</sup>  
และสมรรถนะแต่ละตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบล ให้มีผลการปฏิบัติงานที่มีผลสัมฤทธิ์ที่สูงตามมาตรฐานกำหนด  
ตำแหน่ง และสมรรถนะแต่ละตำแหน่ง ของพนักงานส่วนตำบล ให้มีผลการปฏิบัติงานที่มีผลสัมฤทธิ์ที่สูงตามมาตรฐาน  
กำหนดตำแหน่ง โดยใช้เครื่องมือที่หลากหลายในการพัฒนาบุคคลการได้อย่างมีประสิทธิภาพจนบรรลุเป้าประสงค์  
นโยบายขององค์กร และระดับชาติตามแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีและดำเนินการตามแผนฯให้สอดคล้องตามความจำเป็นและความต้องการในการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน

๒.๒ กำหนดเส้นทางการพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรแต่ละตำแหน่ง

๒.๓ สร้างบทเรียนความรู้เชิงพาณิชย์ตามสายงานให้อยู่ในระบบงาน E-learning เพื่อให้บุคลากรใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ได้ตลอดเวลา

๒.๔ ดำเนินการประเมินข้าราชการส่วนท้องถิ่นตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตำแหน่งในความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ

๒.๕ ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีผลต่อการพัฒนาบุคลากรทุกส่วนราชการ

### ๓.ด้านการจ้าง รักษาไว้ และแรงจูงใจ

สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์ มีภาระวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อการบริหารคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน เช่น แผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การประเมินผลการปฏิบัติราชการ บำเหน็จความดีความชอบ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากร สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัยในการทำงาน การมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดการพัฒนาองค์กรและการยกย่อง ชมเชยเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานดีเด่น หรือสร้างคุณประโยชน์ที่ดีต่อองค์กร และสาธารณชน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรเกิดความผูกพันต่อองค์กร ตามแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

๓.๑ ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่เส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน ตำแหน่ง ให้บุคลากรทราบ

๓.๒ ดำเนินการบันทึก แก้ไข ปรับปรุง ข้อมูลบุคลากรในระบบศูนย์ข้อมูลบุคลากรแห่งชาติให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน

๓.๓ จัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ที่เป็นธรรม เสมอภาคและสามารถตรวจสอบได้

๓.๔ จัดให้มีการพัฒนาความดีความชอบ ตามผลการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเสมอภาคและสามารถตรวจสอบได้

๓.๕ ดำเนินการพิจารณาความดีความชอบการปฏิบัติหน้าที่ราชการประจำปี เพื่อยกย่องชมเชยแก่บุคลากรดีเด่น ด้านการปฏิบัติงานและคุณประโยชน์ต่อสาธารณะ

๓.๖ จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี แก่บุคลากร ในด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน ด้านความปลอดภัยในการทำงาน ด้านการมีส่วนร่วมในการทำงาน

### ๔. ด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัยข้าราชการ

๔.๑ แจ้งให้บุคลากรในสังกัด รับทราบถึงประมวลจริยธรรมข้าราชการส่วนท้องถิ่นและข้อบังคับองค์กรบริหารส่วนตำบล ว่าด้วยจรรยาบรรณของข้าราชการส่วนท้องถิ่น

๔.๒ ให้ผู้บังคับบัญชา มอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา อย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงการควบคุม กำกับ ติดตาม และดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ แนวทาง ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายเรืองฤทธิ์ จันทร์ศรี)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด อปต.

ที่ ๘๘๘๘๘๘๘๐๑/ วันที่ ๐๙ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๗

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ ดำเนินการตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ขึ้น โดยให้ครอบคลุมด้านการปรับปรุงโครงสร้างกระบวนการบริหารอัตรากำลัง ด้านการพัฒนาบุคลากร ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้านสวัสดิการและการบริหารเพื่อให้การบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดีและสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จ นั่น

บัดนี้ สื้นสุดการดำเนินการตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และ จึงขอรายงานผลการปฏิบัติการตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เพื่อให้ผู้บริหารทราบและดำเนินการแก้ไข ปรับปรุงให้ครอบคลุมทุกด้านตามรายละเอียดแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ).....

(นางสุนทร ลادมะโรง)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด อปต.

(ลงชื่อ).....

(นายวุฒิศักดิ์ อันทอง)

หัวหน้าสำนักปลัด อปต.

ความเห็นปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์

(ลงชื่อ) .....

(นางพรนวีกา ก้อนทอง)  
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์

ความเห็นนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์

(ลงชื่อ) .....

(นายเรืองฤทธิ์ จันทร์ครรชี)  
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์

**แบบรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗**  
**องค์กรบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ อําเภอฤทธิ์ จังหวัดมหาสารคาม**

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้การดำเนินงาน
		ที่ได้รับจัดสรร	ที่ใช้จ่าย		
๑. ดำเนินการสร้างฯ	๑.๑ จัดทำแผนยืดยั่งยืนราก柢ลัง ๓ ปี เพื่อเป็นการกำหนดโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังที่รองรับภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ส.ค. ๖๖ - ก.ย.๖๗	- ดำเนินการจัดทำแผนยืดยั่งยืนราก柢 ๓ ปี (๒๕๖๗-๒๕๖๙)
	๑.๒ จัดทำและดำเนินการติดตามและตรวจสอบการทำงานส่วนตัวบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือใหม่และใหม่ อัตรากำลังที่ตลาดออก โ่อน ป้าย	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค. ๖๖-ก.ย.๖๗	- ดำเนินการประกวดครรภ์ปีละ(ปีละ) ในตำแหน่งที่ว่าง
	๑.๓ การปรับสมดุลค่าตอบแทนบุคคลเพื่อบรร浊และตั้งต้น เจรจาธุรกิจ หรือประการครรภ์ปีละ ให้ผู้ที่มีภาระหนักหนา ห้องถ่ายไฟหนักที่สุด ให้ร่วมกันหารือ หรือประการครรภ์ปีละ ให้ผู้ที่มีภาระหนักหนา ห้องถ่ายไฟหนักที่สุด	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค. ๖๖-ก.ย.๖๗	- มีการดำเนินการสรรหาพนักงาน จ้าง - มีการดำเนินการประกวดครรภ์ปีละ
๒. ดำเนินการซ่อมบำรุงฯ	๒.๑ เผชิญภัยคุกคามและการรักษาในภารกิจเดือดอสูร จัดทำ ดำเนินการตามแผนฯ ให้สอดคล้องด้วยความจำเป็น และความต้องการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค. ๖๖-ก.ย.๖๗	- ฝึกอบรมผู้จัดการจัดทำแผนฯ ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
	๒.๒ กำหนดเส้นทางการพัฒนาบุคลากร เพื่อไปรับรองในภารกิจเดือดอสูร จัดทำ ดำเนินการพัฒนาบุคลากรและติดตามประเมินผล	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค. ๖๖-ก.ย.๖๗	- ฝึกอบรมผู้จัดการเดือดอสูร ให้สามารถดำเนินการเดือดอสูร ได้ตามที่ได้รับมอบหมาย
๓. ดำเนินการประเมินบุคลากรส่วนท้องถิ่นตามเกณฑ์มาตรฐาน ของแต่ละหน่วยงาน ทักษะที่มีอยู่ ทักษะที่ขาดสูญเสีย	๓.๑ ดำเนินการประเมินบุคลากรส่วนท้องถิ่นตามเกณฑ์มาตรฐาน ของแต่ละหน่วยงาน ทักษะที่มีอยู่ ทักษะที่ขาดสูญเสีย	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค. ๖๖-ก.ย.๖๗	- ฝึกอบรมผู้จัดการเดือดอสูร ให้สามารถดำเนินการเดือดอสูร ได้ตามที่ได้รับมอบหมาย
	๓.๒ ดำเนินการประเมินบุคลากรส่วนท้องถิ่นตามเกณฑ์มาตรฐาน ของแต่ละหน่วยงาน ทักษะที่มีอยู่ ทักษะที่ขาดสูญเสีย	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค. ๖๖-ก.ย.๖๗	- ฝึกอบรมผู้จัดการเดือดอสูร ให้สามารถดำเนินการเดือดอสูร ได้ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประเด็นที่น้อมนำ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณราย		ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน
		ที่ได้รับจัดสรร	ที่ใช้จ่าย		
๗.๔ ดำเนินการประมูลความพึงพอใจของบุคลากรที่รัก ผูกต่อการพัฒนาคุณภาพครุภัณฑ์ส่วนราชการ	“ไม่ใช่บประมาณ”	“ไม่ใช่บประมาณ”	๗.๓.๖-๒๗.๙.๖๗	- มีการดำเนินการประมวลมิตรตามที่มี	ให้จดหมายบุคลากร
๗.๕ ดำเนินการสำหรับนักเรียนและเยาวชนทาง ศาสนาคริสต์ในประเทศไทย	“ไม่ใช่บประมาณ”	“ไม่ใช่บประมาณ”	๗.๓.๖-๒๗.๙.๖๗	- มีการจัดทำแผนเสนาธิการประจำปี	ในสังยานน้ำตราชะโยนที่มีอยู่ที่
๗.๖ ดำเนินการเป็นทีม กากฯ ปรับปรุง “อ้อมนุสบาคุณภาพ ในระดับชุมชนยังคงอยู่บุคลากรที่ขาดที่สุด” ความก้าวหน้าในการดำเนิน ดำเนิน ให้บุคลากรทราบ การจัดทำ	“ไม่ใช่บประมาณ”	“ไม่ใช่บประมาณ”	๗.๓.๖-๒๗.๙.๖๗	- ดำเนินการปรับปรุงอย่างเป็น ศูนย์กลางบุคลากรที่ขาดที่สุด ให้เป็นปัจจุบันและดำเนินการรับรอง อย่างต่อเนื่อง	บุคลากรที่มีสักกิจกรรม
๗.๗ จัดทำสิ่งของบ้านครัวตามต้องการตามที่ขอ รายการ ที่เป็นธรรม เสริมอุดหนุนความต้องการของบุคคล ตระดับครอบครัว	“ไม่ใช่บประมาณ”	“ไม่ใช่บประมาณ”	๗.๓.๖-๒๗.๙.๖๗	- มีกระบวนการฯ ร่วมกับ บริการ ประเพณีและการปฏิบัติงานราชการ เป็นไปอย่างปกติ	พัฒนาส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม
๗.๘ จัดทำสิ่งของบ้านครัวตามต้องการตามที่ขอ รายการ ที่เป็นธรรม เสริมอุดหนุนความต้องการของบุคคล ตระดับครอบครัว	“ไม่ใช่บประมาณ”	“ไม่ใช่บประมาณ”	๗.๓.๖-๒๗.๙.๖๗	- มีกระบวนการฯ ร่วมกับ บริการ ประเพณีและการปฏิบัติงานราชการ เป็นไปอย่างปกติ	พัฒนาส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม
๗.๙ จัดทำสิ่งของบ้านครัวตามต้องการตามที่ขอ รายการ ที่เป็นธรรม เสริมอุดหนุนความต้องการของบุคคล ตระดับครอบครัว	“ไม่ใช่บประมาณ”	“ไม่ใช่บประมาณ”	๗.๓.๖-๒๗.๙.๖๗	- จัดให้มีอุปกรณ์ประปาพื้นฐานในบ้าน จัดให้มีจักรยานสำหรับเด็ก	สานารถณะ

ประเด็นนักเรียน	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าหน้าที่	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน
		ที่ตั้งจัดสรร	ที่ใช้จ่าย		
๔. ด้านคุณธรรม จริยธรรม และ วินัยชีวภาพ	๔.๑ นักเรียนที่บุคลากรในสังกัด รับทราบถึง กระบวนการจัดการธุรการส่วนที่ห้องผู้ดูแล ข้อมูลค่าคงเหลือการบริหารส่วนที่มา ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ราชการส่วนท้องถิ่น	“ไม่ใช่บุคลากร” โดย ข้อมูลค่าคงเหลือการบริหารส่วนที่มา ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ราชการส่วนท้องถิ่น	“ไม่ใช่บุคลากร” โดย ข้อมูลค่าคงเหลือการบริหารส่วนที่มา ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ราชการส่วนท้องถิ่น	๗.๓.๑๖-ก.ย.๖๗	- มีการประชุมที่มีบุคลากรทุกรายร่วม ประชุมครั้งแรกของผู้ราชการส่วนที่ห้องผู้ดูแล และที่อ้างค่าคงเหลือการบริหารส่วนที่มา ว่า ด้วยจรรยาบรรณของผู้ราชการส่วน ท้องถิ่น
	๔.๒ ให้ผู้บุคคลภายนอก มอบหมายงานแก่ ผู้ไม่เป็นบุตรฯ อย่างเป็นธรรมไม่เสื่อมเสีย รวมถึงการควบคุม กำกับ ติดตาม และติดตาม บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ แนวทาง ระบบปฏิบัติงานภายในที่ได้ยื่นขอ	“ไม่ใช่บุคลากร” โดย ข้อมูลค่าคงเหลือการบริหารส่วนที่มา ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ราชการส่วนท้องถิ่น	“ไม่ใช่บุคลากร” โดย ข้อมูลค่าคงเหลือการบริหารส่วนที่มา ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ราชการส่วนท้องถิ่น	๗.๓.๑๖-ก.ย.๖๗	- มีการจัดทำคำสั่งเบิกจ้างและลงนาม หนังสือความรับผิดชอบของหน่วยงานที่มี อำนาจ ต่อไป

## ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### ปัญหา

๑. บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจในหน้าที่และการปฏิบัติงาน
๒. บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
๓. ขาดงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ

### อุปสรรค

- ไม่มี

### ข้อเสนอแนะ

๑. ควรจัดอบรมเผยแพร่ให้กับบุคลากรทั้งหมด เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐาน หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆในการปฏิบัติงาน
๒. ควรมีความชัดเจนในการกำหนดผู้รับผิดชอบงานเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการเกี่ย้งงาน
๓. ควรจัดงบประมาณและอุปกรณ์ให้เพียงพอในการปฏิบัติงาน